

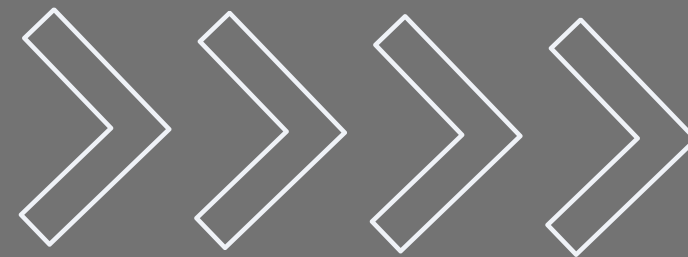
Plan estratégico

ASCM

2023-2026



DESDE 1987



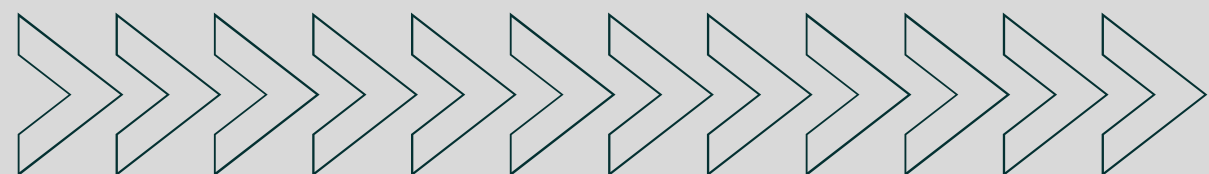


El Plan Estratégico de la ASCM es la herramienta clave que permite articular los procedimientos destinados a mejorar la calidad de vida de las personas con discapacidad en Galicia, mejorando el funcionamiento de la ASCM y aumentando así la calidad de sus servicios.

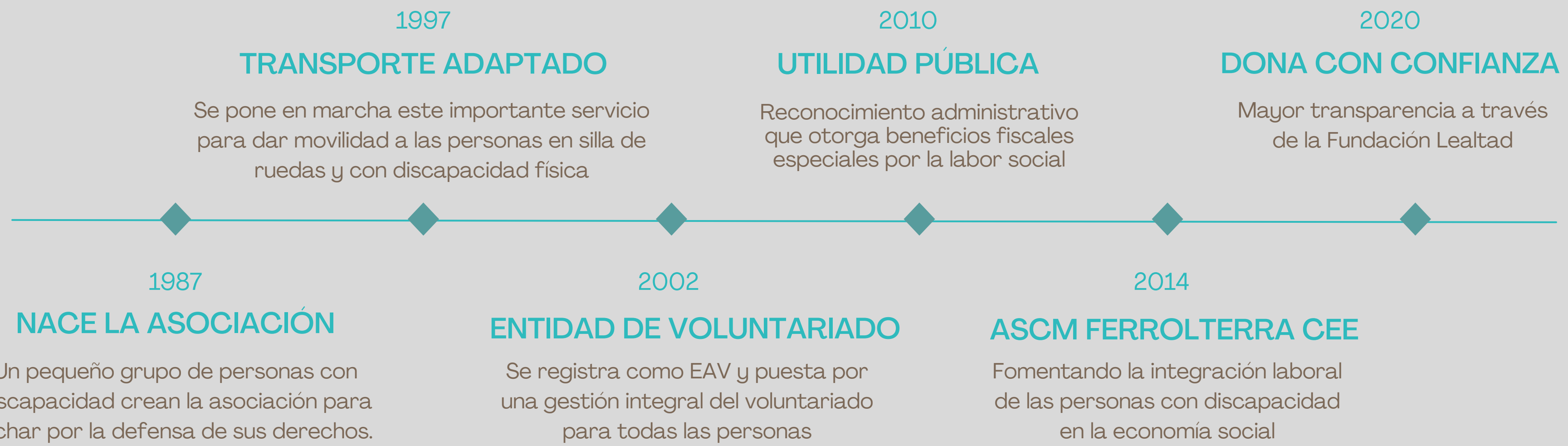
Tras realizar un estudio interno con personas socias, personas voluntarias, junta directiva y personal, también se hizo una consulta a través de las redes sociales.

El presente plan estratégico fue realizado por una comisión de trabajo creada para tal fin.





# LÍNEA DE TIEMPO

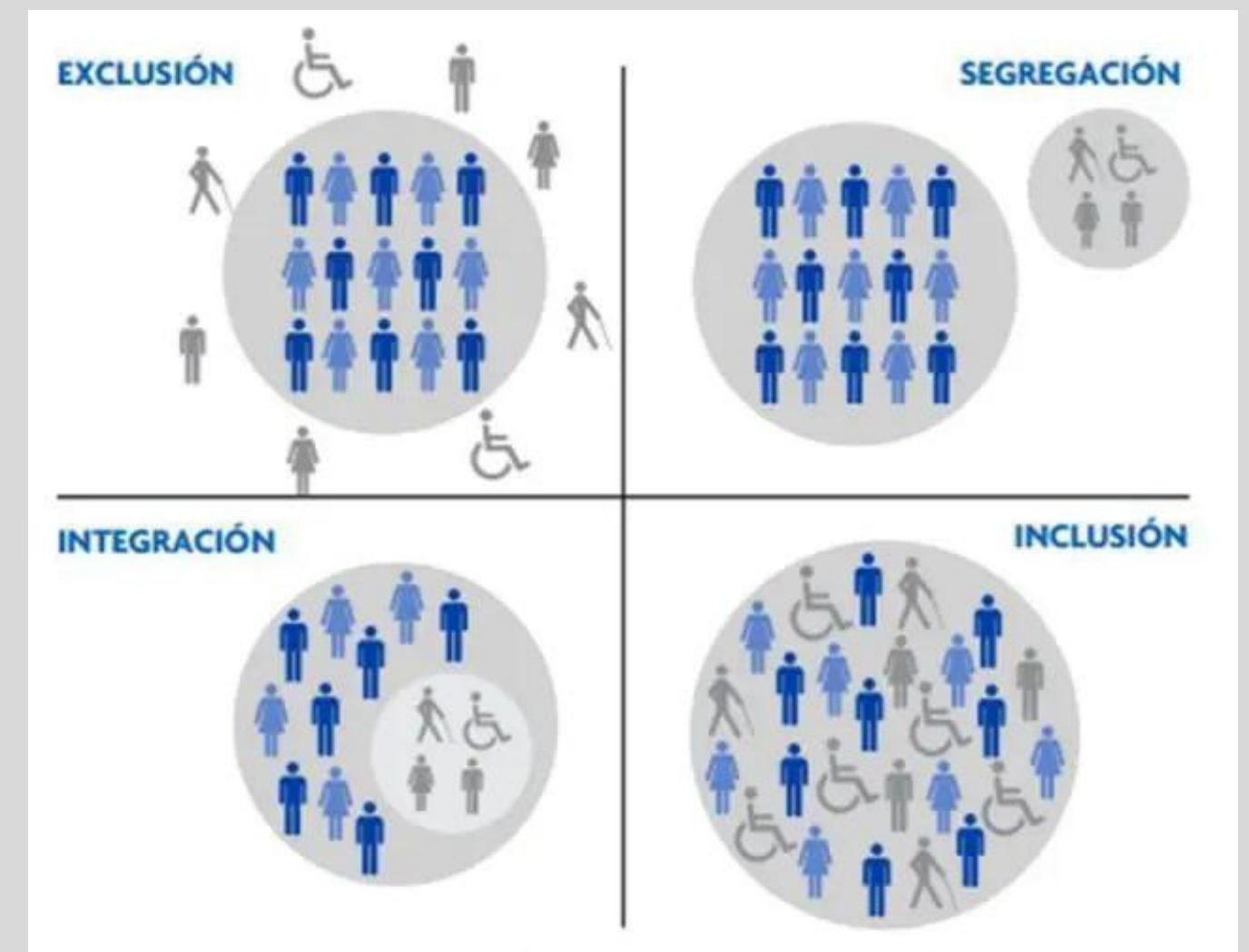




# DE LA INTEGRACIÓN A LA INCLUSIÓN

La Asociación Socio Cultural de Minusválidos nace en el año 1987 con ámbito provincial en A Coruña, para conseguir la plena integración de las personas con discapacidad física en todos los ámbitos, evitando así la exclusión social.

Tras las últimas modificaciones estatutarias pasa a denominarse Asociación Sociocultural ASCM, teniendo ámbito autonómico Gallego. En la actualidad sigue trabajando por la inclusión de las personas con discapacidad de forma transversal evitando la segregación.



## Datos generales

**52**

Personas  
voluntarias

**1612**

Personas  
asociadas

**91**

Empresas  
amigas

# Junta Directiva



**PAULA GÁRATE**

Presidenta



**BASILIO DURAN**

Vicepresidente



**Mª HERMINIA CASTRO**

Secretaria



**F. JAVIER RODRÍGUEZ**

Tesorero



**DOLORES VEIGA**

Vocal



**LUCÍA FONTÁN**

Vocal



**EVA LOSADA**

Vocal



**BELÉN ANEIROS**

Vocal



**ISABEL CASTRO**

Vocal



**GONZALO SUEIRAS**

Vocal



**ESTHER MARTINEZ**

Vocal

# LA ESENCIA ASCM

Desde la ASCM trabajamos con familiaridad y trato humano. El apoyo mutuo entre compañeros con ánimo y buen ambiente hace posible el crecimiento personal, sintiendo orgullo de esta gran familia, en donde todas las personas son un pilar importante para conseguir esa inclusión real



# RECONOCIMIENTOS Y PREMIOS

Insignia de Oro Concello Ferrol 2012



Cultural

Social

## TEATRO ASCM

Premio accesit DGT 2014

Certamen Candilejas Don Bosco

Premio honorífico 2013 y 2017

Certamen Teatro Aficionado Dip. A Coruña

Premio honorífico 2018

## COMPARSA “OS COLLUDOS”

Concello de Ferrol: 2012, 2013, 2018 2020

Concello de Fene: 2014

Concello de Neda: 2020 y 2023

Concello de Viveiro: 2021

Concello de Valdoviño: 2023

2013:

**Premio solidario Concello Ferrol**

2014:

**Premio cinema y sociedad - Acción Social**

2019:

**Premio Artabro “Ayuda a los demás”**

2022:

**Reconocimiento por apoyo a la cultura sorda - 50º aniversario ÁXF**



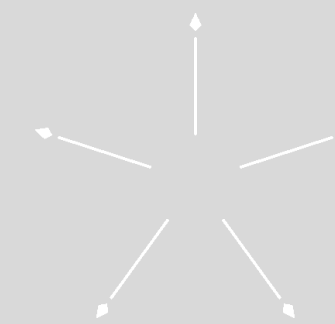
# ÚLTIMOS LOGROS



10º Aniversario  
Comparsa "Os Colludos"



Guía del Camino Inglés  
sobre ruedas



2019

2020

2021

2022

2023

Andaina de colores - Holi Run  
Concello Ferrol (Caranza)



Peregrinación inclusiva a  
Santiago de Compostela



Camino a San Andrés de  
Teixido inclusivo





Seguimos avanzando gracias a tu  
implicación y colaboración





## MISIÓN

Conseguir una **sociedad más diversa, inclusiva y accesible**, fomentando la **participación activa** de las **personas con discapacidad**



# VISIÓN

•SER UN REFERENTE DE PARTICIPACIÓN  
INCLUSIVA INNOVADORA



•LOGRAR CAMBIOS SOCIALES  
IMPLICANDO A LOS GRUPOS DE INTERÉS



•AVANZAR EN LA  
SOSTENIBILIDAD FINANCIERA

# VALORES

Inclusión

Igualdad

Accesibilidad

Solidaridad

Empatía

Alegría y buen humor

Trabajo en equipo

Perseverancia

Compromiso

Autodeterminación

Reivindicación

Superación



# ANÁLISIS DAFO

## Debilidades

- Desconocimiento sobre la ASCM
- Problemas de comunicación
- Falta reparto de carga de trabajo más equitativo
- Financiación dependiente
- Plazos encorchetados

## Amenazas

- Incremento de costes
- Incremento del individualismo
- Falta de identificación con la discapacidad
- Plazos de entrega extremadamente largos en cierto material
- Problemas de financiación dado al elevado número de ONG's

## Fortalezas

- Trayectoria histórica con experiencia adquirida
- Grupo de voluntariado inclusivo
- Utilidad pública y transparencia
- Marca e imagen ASCM
- Trato cercano y familiar
- Oferta de actividades dinámicas
- Orgullo compartido

## Oportunidades

- Colaboraciones con diferentes entidades e instituciones
- Envejecimiento poblacional
- Economía social
- RSE y Voluntariado corporativo
- Políticas sociales inclusivas

# PLAN ESTRATÉGICO

## NIVEL GESTIÓN

Mejora de la  
sostenibilidad bajo  
criterios de mejora  
continua

## NIVEL OPERATIVO

Crecimiento del  
compromiso y  
sentimiento de  
pertenencia

## NIVEL INSTITUCIONAL

Puesta en valor de  
nuestra trayectoria  
como agente social  
transformador



# OBJETIVOS

**FORTALECIMIENTO**

**DESARROLLO Y  
CRECIMIENTO**

**INNOVACIÓN  
SOCIAL Y  
SOSTENIBILIDAD**

**COHESIÓN**



# OBJETIVOS





Desarrollar nuevas vías de financiación

Desarrollar alianzas en nuevos sectores o temáticas diferentes

Fortalecer los recursos disponibles con al menos dos acciones al año

Planificar las siguientes acciones sobre calendario y crear un equipo de acción



Seguimos trabajando por una  
sociedad mucho más diversa,  
inclusiva y accesible

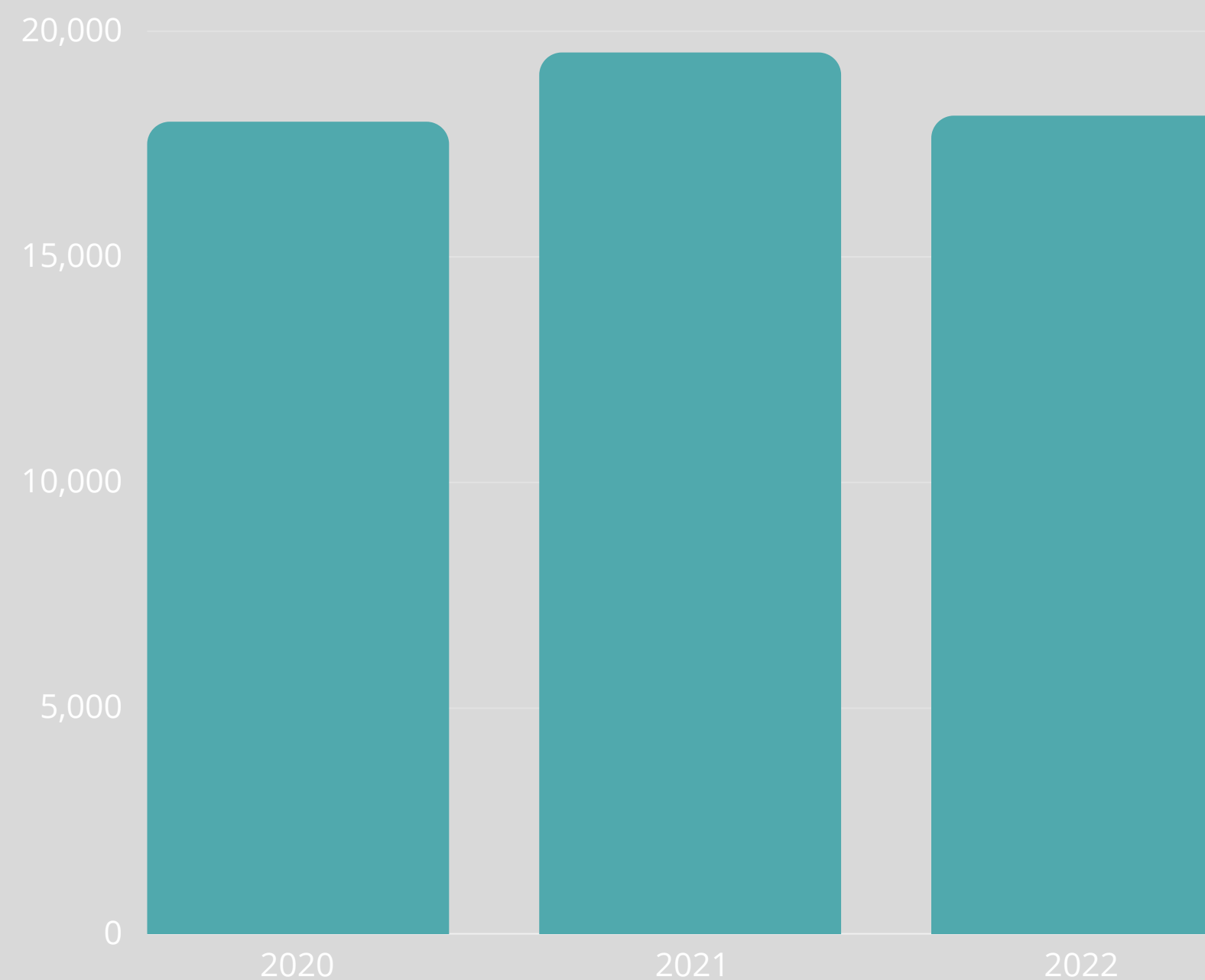
**CON RESPONSABILIDAD Y COMPROMISO**

*con la razón y desde el corazón*



# DONATIVOS

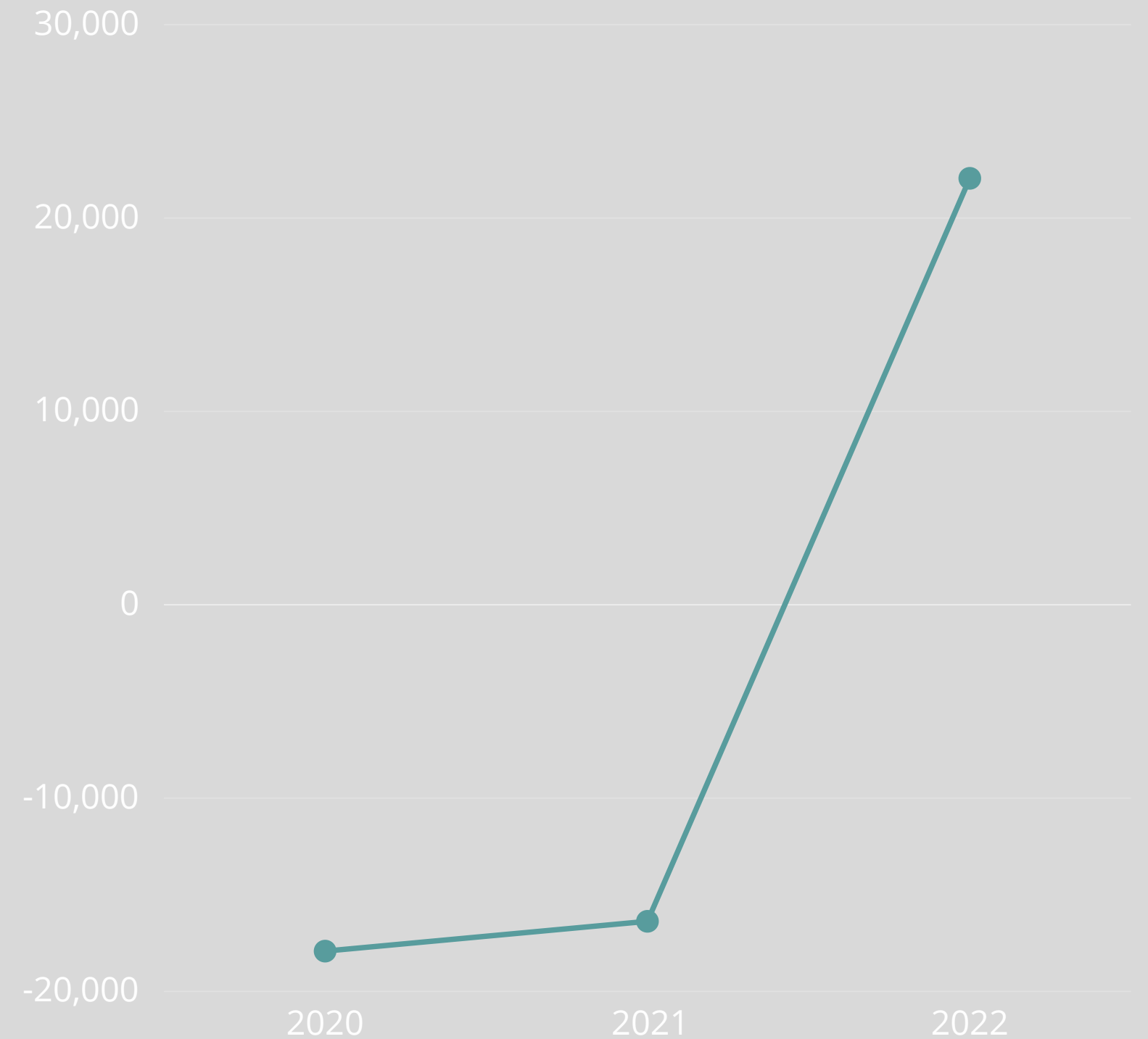
Los donativos son una fuente de ingresos muy importante para poder mejorar nuestra sostenibilidad económica y **fortalecer nuestra financiación propia**, evitando así depender de otra financiación externa.



# NUESTROS NÚMEROS

Después de una tendencia en números rojos hemos sido capaces de recuperarnos económicamente y de forma notable en el último ejercicio contable.

Esperamos poder seguir trabando en esta línea y poder contabilizar en los próximos años beneficios, para ello sabemos que debemos seguir avanzando en **fortalecer nuestra financiación propia**, con las cuotas de las personas asociadas y los tan importantes donativos.



# CADENA DE VALOR

En la ASCM ofrecemos un lugar de encuentro que contribuye al crecimiento personal de las personas, potenciando sus capacidades y dando la oportunidad de vivir diferentes experiencias dinámicas y enriquecedoras.

Adaptamos nuestras actividades de forma inclusiva e intergeneracional para atender a sus necesidades y mejorar su calidad de vida.

El impacto social que logramos desde la ASCM multiplica los recursos que recibe con un retorno de más de 8€ por cada euro recibido, según los cálculos realizados con los datos del año 2022

El número de personas afiliadas, con y sin discapacidad, y la gran cantidad y diversidad de acciones que desarrollamos contribuye a la inserción socio-cultural y económica de las personas con diversidad funcional y su entorno. Además de la inclusión social, se produce una mejora significativa de la calidad de vida de las personas usuarias y sus familias que, por otro lado, se complementa con los ahorros que se les proporcionan mediante la prestación de servicios.

## PRÓXIMOS PASOS



- Plantearemos posibles soluciones a los retos cambiantes que se nos presenten en el futuro.
- Concretaremos las acciones a realizar según los objetivos marcados
- Mostraremos los recursos necesarios para cada una de las acciones.

## RESULTADOS PLANES ANTERIORES



Teniendo en cuenta que muchos de los objetivos del anterior plan siguen vigentes aun a día de hoy y otros ya se han alcanzado, es necesario reflexionar que las directrices con las que trabajamos se mantienen en la misma línea y que la situación de pandemia vivida también ha repercutido en la ejecución real de los mismos.

The background of the image is a dense, overlapping pattern of scallop shells in various shades of brown, tan, and grey. In the center, there is a circular graphic with a white background. Inside this circle, a stylized globe of the Earth is shown in blue and green. Surrounding the globe are several hands of different skin tones (brown, tan, light skin) reaching out and holding the globe. Each hand is adorned with different colored bracelets or jewelry, such as yellow, green, blue, and red. The overall composition is centered and balanced.

# GRACIAS

ASCM Galicia  
[info@ascmgalicia.org](mailto:info@ascmgalicia.org)